

כ"ו באב, תש"פ  
16 באוגוסט, 2020

## פרוטוקול ישיבת מליאה מספר 6

מתאריך י"ד באב תש"פ, 4.8.2020

### משתתפים:

עידו גרינבלום – ראש המועצה  
שמוליק שמחון  
שרה גרינצוויג  
יפתח גלעדי  
סיגלית עין קדם  
טל גת  
רותי קלנר עקרון  
נאוה סבר  
שחר אטיאס  
אליק אלמוג  
אילנה אפללו פרץ

### חסרות:

ברכה פבריקנט  
שרון רופא אופיר

### נוכחים:

יריב אביטל – מנכ"ל המועצה  
סיון לוי – גזברית המועצה  
אדי אסנת ברנדס ברש – מהנדסת המועצה  
עו"ד אילנה מירז – היועצת המשפטית  
ענת עוז – המחלקה לחינוך

### על סדר היום:

1. היכרות עם טלי רביב קרויטרו – מנהלת מחלקת החינוך.
2. הצעה לסדר.
3. אישור תב"רים.
4. דו"ח כספי- רשת המתנ"סים קריית טבעון.

הישיבה נפתחה בשעה 18:30.

1. היכרות עם טלי רביב קרויטרו – מנהלת מחלקת החינוך.

## טלי רביב קרויטרו:

נכנסתי לתפקיד עם קבלת פנים מאוד חמה ואחרי פחות משבוע הקורונה הפכה להיות ממשיכה ובבת אחת מערכת החינוך השתנתה. זה לוקח אותנו לעבר שנה אחרת, עם היערכות שמחייבת את המערכת לעשות איזושהי תזוזה והבנה שכל הזמן צריך להיות מוכנים. אנחנו נערכים בהרבה מאוד היבטים. גם בהיבטים של בתי הספר והגנים וגם מוכנות הצוותים מבחינה מנטלית לעשות את השינוי הזה מבחינת היכולות והידע. עדיין אין לנו מתווה איך לפתוח את השנה. אנחנו עושים הרבה חיבורים, גם דרך וועד ההורים היישובי ובגדול, הרצון שלי הוא, להוביל כאן איזושהי תפיסה של מודל העבודה שהופכת אותנו לעיר חינוך. לייצר כל הזמן מעגלים של שיתופי פעולה. במעט שהספקתי, אני פוגשת כאן קהילה מדהימה גם באיכויות שלה וגם במוטיבציה לתרום ולעשות. הקורונה מחייבת אותנו להתמודד עם הרבה אתגרים ואחד האתגרים הכי משמעותיים כרגע, הוא לנסות ולראות איך אנחנו מביאים את הילדים בשנה הבאה למקסימום ימים בבית הספר. אנחנו ערוכים ללמידה של כיתות ה' ו'. אנחנו עושים הכל כדי שהם יצליחו להיות בבתי הספר ארבעה ימים בשבוע וזה הרבה. אנחנו יושבים ושוברים את הראש איך לנצל את המשאבים שברשותנו ולאפשר את זה. אנחנו גם רוצים לפנות למתנדבים מהקהילה שיעזרו לנו במצבים שאולי יחסר לנו כוח אדם.

## טל גת:

אחת הבעיות בקורונה היא אי ודאות. הציבור לא יודע. צריך לשתף את הציבור בכך שיש תוכנית ומהי התוכנית.

## טלי רביב קרויטרו:

המתווה אמור להתפרסם ממש בימים הקרובים ואז כל בית ספר יוציא מכתב מסודר להורים וגם מהיישוב יצא מכתב. כרגע, מה שוודאי זה שגני הילדים ילמדו שישה ימים בשבוע באופן מלא ללא חלוקה. גם לגבי כיתות א' - ב', מדברים על זה שלא יחלקו אותם לקפסולות והם יגיעו חמישה ימים בשבוע לבית הספר. תחום החינוך הבלתי פורמאלי עבר גם טלטלות בקורונה. בשנת הלימודים הקרובה, הצפי הוא שיהיה אפשר להפעיל את תנועות הנוער. לגבי החינוך המיוחד, בכל תרחיש אפשרי, מדברים על כך שישאר כרגיל.

## ראש המועצה:

אני בשיח עם משרדי ממשלה. גם להם אין עדיין את התשובות כי גם הם עובדים עם מצב שהוא חדש לכולם והם גם תלויים באלף ואחד משתנים.

## שמוליק שמחון:

אפשר להשתמש במתקנים של המתנ"ס.

## טלי רביב קרויטרו:

זה מותנה באישורים. מיפינו את היישוב מבחינת כל המתקנים. בתוך בתי הספר יש לנו מספיק מרחבי למידה אבל אין לנו מספיק כוח אדם כדי להפעיל את בית הספר במשך חמישה ושישה ימים עבור כל שכבות הגיל וזה בעצם הסיפור המרכזי. אנחנו מתכננים לתרחיש הכי מורכב כי אם נהיה מוכנים לו, כל דבר יהיה יותר פשוט להתמודד איתו.

## אילנה אפללו פרץ:

שאלה שעלתה על ידי ההורים - שאלת הצל בבתי הספר ובעיקר בבית ספר נרקיסים. האם בספטמבר יהיה צל לילדים?

## מהנדסת המועצה:

אנחנו בלחץ מאוד מסיבי על קבלן ההצללות שנבחר, לקדם את הנושא הזה ולעמוד בלוחות הזמנים הצפופים. רוב הסיכויים שנצליח לעמוד בדד - ליי. אנחנו עושים את כל המאמצים

האפשריים ואני מאוד מקווה שנפתח את ספטמבר עם הצללות. מדובר בארבעה בתי ספר ועשרה גני ילדים.

## אילנה אפללו פרץ:

שאלה נוספת שעלתה, לגבי בתי הספר של החופש הגדול. כמעט ולא היו מורות שותפות בתוך הקייטנה להבדיל משנים קודמות ולהבדיל מרשויות אחרות. זה מאוד חבל ומאוד פגם בקייטנה. לגבי בית ספר נרקיסים היו אפס מורים, זה קיצוני מאוד מאוד.

## טלי רביב קרויטרו:

יש שתי סיבות לכך. האחת- זמן ההיערכות לבית הספר של החופש הגדול היה אפס. המתנ"ס עבד יום ולילה ביחד איתנו- המועצה ונתנו את הגיבוי כמה שרק יכולנו. הסיבה השנייה היא הקורונה. אנשים היו במצב של אי ודאות, רצון להיות עם הילדים בבית ולא לשלוח אותם. בנוסף החשש של המון גננות ומורים, שחלקם בקבוצת סיכון. בסופו של דבר זה זמן החופש.

## ראש המועצה:

היו חמישה שבועות רצופים שבהם המערכת כולה נדרשה לתת פתרונות. מבחינת כמות ההרשמה, היתה כמות הרשמה הכי גדולה שהייתה אולי אי פעם בקרית טבעון, בין 850 ל-900 ילדים. יש כאן משולש שהוא- מערכת החינוך/ מועצה – מתנ"ס- הורים. כל המשולש הזה יחד הוא זה שמרכיב את בית הספר של החופש הגדול. יהיה תהליך מסודר של הסקת מסקנות והפקת לקחים כדי ללמוד ולשפר.

## 2. הצעה לסדר:

### אילנה אפללו פרץ:

מינוי מבקר ברשות מקומית הינו מחויב על פי חוק, בהיותו שומר סף המבטיח קיום ביקורת עצמאית, מקצועית וראויה על פעילות הרשות המקומית והאורגנים שלה, ומבטיח מנהל תקין ומניעת שחיתויות בהתנהלות הרשות. יצוין כי בשל חשיבות עבודת המבקר והביקורת ברשויות מקומיות, הרי שלהבדיל ממינויים אחרים ברשות, המועצה מחויבת למנות מבקר ואם לא עושה כן, הרי שמשרד הפנים ורשויות החוק יכולים לאכוף עליה לעשות זאת.

דא עקא, שהמועצה בטבעון מתנהלת מזה למעלה מ 7 חודשים בלא מינוי מבקר למועצה, בניגוד לחוק כאמור.

לעניין זה יאמר כדלקמן:

1. המבקר הקודם פרש לגמלאות וסיים את תפקידו בצורה מתוכננת מראש, עוד בדצמבר 2019. סיום תפקידו היה ידוע זמן רב מראש, להנהלת המועצה ולעומד בראשה. על אף זאת, לא ננקט מבעוד מועד כל הליך לפרסום מכרז וקליטת מבקר חדש מיד עם סיום תפקידו של המבקר הקודם- על מנת להבטיח רצף במילוי תפקיד המבקר, כמתחייב ציבורית וחוקית וכפי שנעשה בכל תפקיד משמעותי אחר שחלו בו חילופי גברי במועצה (לדוגמא: במינוי מנהלי מחלקות חדשים במחלקת חינוך, רווחה והנדסה).

2. תחת זאת נקטה המועצה, ונראה כי עדיין נוקטת, התמהמהות מצערת בקיום חובת המינוי של מבקר, בכוונת מכוון.

הכוונה להשהות את המינוי עולה בברור מהתקציב שאושר לשנת 2020, בסמוך לאחר פרישת המבקר הקודם. בתקציב שנתי זה קוצץ התקציב שהוקצה בסעיף המבקר, בכמעט מחצית (בניגוד להוצאות שכר ומשרות אחרות שהוספו/הוגדלו בו מאוד). יצוין כי הח"מ העלתה את הנושא עוד בישיבת אישור התקציב ומיד לאחריה, ולשאלתי לפשר הקיצוץ נעניתי כי אין כוונה לקלוט מידיית מבקר אלא בהמשך. דהיינו, מראש תוכנן שלא לקלוט מבקר חדש לאורך זמן בניגוד לחוק- ומכאן גם התקצוב החסר של המשרה ביחס לשנים קודמות, בתקציב שאושר לשנה זו.

3. לעניין העיכוב במינוי, עדכן ראש המועצה לאחר מספר חודשים ללא מבקר, כי יצא מכרז (באחור כאמור) וכי נסיבות הקורונה גרמו לעיכוב בהליך ובראיונות.

לאחרונה עודכנה המליאה שוב, כי המכרז נעצר לנוכח דרישת משרד הפנים להעסיק את המבקר במשרה מלאה כמתחייב בחוק (במקום משרה חלקית) וכי הנהלת המועצה והעומד בראשה מתנגדים לכך ומצויים יחד עם השלטון המקומי בדין ודברים עם משרד הפנים. בהקשר זה יאמר כי הטענה של אי מוכנות למינוי מבקר במשרה מלאה בשל עומס תקציבי הינה מאוד בעייתית בלשון המעטה. זאת, לנוכח העובדה כי במהלך התקופה הקצרה מאז כינון המועצה נוספו תפקידים רבים שלא היו בה, וכך גם הוגדל מאוד תקציב השכר שהוקצה לצרכים שונים - אולם רק למשרת מבקר משום מה, לא נמצא תקציב....

4. חשוב להדגיש, כי בהעדר מבקר לא מתבצעת כל עבודת ביקורת זה החודש השמיני. וכי נראה שבשנת 2020 - דהיינו במשך שנת עבודה שלמה, שהיא גם שנת העבודה העיקרית של המועצה הנוכחית, לא תערך ביקורת מקצועית של מבקר כלל.

לא למותר לציין כי לאורך השנים, הוכחה בטבעון לא אחת, חשיבות תפקיד המבקר בטיפול בחשיפת התנהלות לא תקינה במועצה ובעמותות המקבלות תמיכתה (לרבות מעילות כספיות וסדרי מנהל לא תקינים).

5. זאת ועוד, למינוי מבקר בטבעון, במפה הפוליטית הקיימת של קואליציה כמעט מקיר לקיר, חשיבות כפולה ומכופלת מבחינה ציבורית וחוקית. שכן, בסיטואציה שכל התנהלות והחלטה עוברת כמעט באין מפריע, לנוכח המיעוט המספרי של אופוזיציה מצומצמת (המקשה על איזונים ובלמים), עולה חשיבותו של מבקר מקצועי לאין שעור. מינוי מבקר דרוש ביותר כשומר סף, על מנת להבטיח אי ניצול לרעה של הכוח הפוליטי הכמעט מוחלט של ראש המועצה והקואליציה - כפי שנכון וראוי באינטרס הציבורי.

6. חשוב להדגיש - האינטרס הציבורי בקיום פונקציית ביקורת מקצועית ומערכת של ביקורת תקינה על עבודת הרשות, אמור להיות אינטרס החוצה קואליציה ואופוזיציה ומשותף לכל חברי המליאה. זאת, לרבות המוכנות להקצאה של משרה מלאה לצורך חיוני וחשוב זה, בשל חשיבותו - שאינה נופלת מתפקידים אחרים שלהם נמצא תקציב.

## הצעת החלטה:

אשר על כן, מוצע להניח לדין ודברים המתנהל בעניין זה עם משרד הפנים, ולקבל בעניין זה לאלתר החלטה משותפת כדלקמן:

1. המועצה תוציא בתוך הימים הקרובים וללא דיחוי, מכרז למינוי מבקר מועצה במשרה מלאה ותפעל לסיום הליכי המכרז בצורה מזורזת ככל שניתן, על מנת לאייש את המשרה כמחויב חוקית וציבורית - וזאת בתוך חודש ימים ממועד החלטה זו לכל היותר.
2. ראש המועצה/המנכ"ל ידווחו למועצה בישיבת המליאה הבאה על ביצוע החלטה זו.

## ראש המועצה:

יש עימות עקרוני על הסמכות של השלטון המרכזי. להגיע בשלב כזה, בעיני זו התנהלות שאנחנו לא מצפים לה וזה גם לא מתקצב. אני אזכיר את ההתנהלות שהייתה, משרד הפנים חתם על מכרז של מבקר בחצי משרה ובבוקר המכרז הגיע נציג ממשרד הפנים ואמר שהדרישה היא למשרה מלאה. מנכ"ל המועצה הציע הצעת פשרה, לקיים את המכרז לחצי משרה עם האנשים שהגיעו ולאחר מכן משרד הפנים יבקש משרה מלאה ונעשה תהליך של הגדלה. זה לא נתקבל. הדרישה היתה למכרז במשרה מלאה או ביטול המכרז והמכרז בוטל. אנחנו לא לבד בסיטואציה הזו, יש עוד רשויות איתנו. יש מי שכבר ניצח את המאבק הזה או הוריד את הראש והשלים עם העומס התקציבי הזה. היכולת שלנו לייצר כוח בשלטון המקומי זה בין היתר אם אנחנו מפגינים סולידאריות במאבק. יש כאן מאבק שאני חושב שהוא נכון אבל מעבר לזה, התהליך לא יכול להתנהל ככה ולא נכון שיתקיים ככה. במאבק הזה אנחנו מקבלים גיבוי של המרכז לשלטון מקומי כי ברור לו שמנסים להשית עלינו משהו שהוא בסימן שאלה - האם הוא תקף? האם הוא ישים? והאם הוא יכול להתקיים? כרגע אין מבקר וזה מצב לא תקין. בקשר לטענתך שנוספו משרות רבות ורק למשרת מבקר אין תקציב, זה לא נכון עובדתית. המשרות שנוספו למועצה בתקופה זו היו, או משרות שהן במימון ובהשתתפות משרדי ממשלה, או עו"סיות, או סיעות פרטניות ומלוות הסעות שלהן אנחנו מחויבים מתוקף חוק. המשרה האמיתית שנוספה היא אדריכלית. אנחנו מתנהלים אחראית. הגזברית ואני חולקים מזכירה מזה ארבעה חודשים מתוך רצון לחסוך. בנוסף, הפרויקטורית שלנו, יצאה לחופשת לידה ולא

הבאנו לה מחליפה, חסכנו משכורת של חצי שנה. אני מסכים שלמבקר יש תפקיד קריטי וברמת האיזונים והבלמים, אני מכיר ברשויות אחרות יחסי אופוזיציה- קואליציה וההתנהלות כאן היא הרבה יותר טובה והרבה יותר פתוחה וזה בזכות כולם, כל מי שיושב כאן. לסיכום, יש כאן ויכוח על 800,000 ₪, אנחנו נמתין חודש ואז נדע אם נצליח במאבק אז נחסוך 800,000 ₪ ונביא מבקר בחצי משרה.

## שרה גרינצווייג:

היינו ארבע שנים עם יגאל. הוא מעולם לא טען שהוא צריך יותר מחצי משרה כדי לבקר את המועצה והוא היה מבקר נפלא. בנוסף, בעלי עובד עם הרבה חברות ביקורת, רק שתדעו שבשוק הפתוח, חברה שהמחזור שלה מליארד ₪, אין לה יותר מ-1,500 שעות ביקורת בשנה. חצי משרה של מבקר זה 1,000 שעות.

## סיגלית עין קדם:

אני מסכימה אתך אילנה ב-90% מהדברים שכתבת. הייתי מרגישה הרבה יותר נוח אם היה מבקר במועצה. סוגיה אחת מאוד הפריעה לי והיא שטענת שהייתה פה כוונת מכוון. טענת שבכוונת מכוון תוקצב תקציב המבקר באופן מקוצץ. בתכנון הראשוני של התקציב הוא תוקצב באופן מלא אך ההערכה היא שעד שיהיה מבקר חדש יחלוף רבעון ולכן מטעמי שמרנות, כמי שאמון על התקציב הזה, קיצצתי את הנושא הזה מתוך הצהרה חד משמעית שאם יגיע מבקר קודם, נעשה עדכון תקציב. אין שום חורשי מזימות מאחורי שום דבר. אני חושבת שיש פה ניהול תקין ושיש כאן אופוזיציה שהיא מבקרת והיא מצוינת.

## ראש המועצה:

מנהלת התפעול שלנו סיימה את עבודתה לפני שבוע ואנחנו נצא עכשיו למכרז פנימי ואחר כך למכרז חיצוני. במקרה הטוב של הגאפ שלנו, אני מעריך אותו בחודשיים, במקרה הרע, זה יהיה יותר.

## אילנה אפללו פרץ:

בהחלט היה כאן כוונת מכוון לא למנות מיד כי ידעו מראש שהמבקר עומד לפרוש לגמלאות. לא היתה כאן פרישה פתאומית ולא צפויה. לא היתה שום בעיה לנהל את כל התהליך הזה מבעוד מועד. לא דומה מזכירה, עם כל הכבוד, לתפקידים של שומרי סף. לעניין מאבקי הכוח בין השלטון המקומי לשלטון המרכזי, אני יכולה להבין, אבל עדיין בסוף התפקיד שלנו הוא לשרת את אזרחי טבעון ולא להתנהל בכל דבר מתוך רצון להיות שותף למאבק כוח כזה או אחר. בסוף, מאבק כוח מותיר את אזרחי טבעון, כמעט שנה ללא ביקורת.

## גזברית המועצה:

הפער בין חצי משרה למשרה מלאה הוא 256,000 ₪. עידו דיבר מקודם על סדר גודל של 800,000 ₪ אבל זה מתוך הנחה שזה רק לארבע שנים. מאחר והכוונה היא לגייס מבקר מכאן להלאה (ולא רק לארבע שנים) אזי מדובר על סכום גבוה בהרבה....

## אילנה אפללו פרץ:

אני מסכימה שיש כאן עלות משמעותית אבל מתוך תקציב של 100 מיליון ₪ מדובר ב-250,000 ₪. חוזרת שאלת החשיבות.

## סיגלית עין קדם:

מדוע את לא מפנה את שאלת החשיבות הזו למשרד הפנים ועושה את המלחמה בכיוון הזה? אין פה אף אחד שלא רוצה מבקר.

## אילנה אפללו פרץ:

לשון החוק היא משרה מלאה וזו המשרה היחידה המחויבת בחוק. הסיבה שהמחוקק קבע את זה היא בגלל חשיבות העניין.

**מתקיימת הצבעה:**

בעד {2} - אילנה אפללו פרץ, שמוליק שמחון.  
נגד {9} - ראש המועצה, סיגלית עין קדם, שרה גרינצווייג, יפתח גלעדי, רותי קלנר עקרון, שחר אטיאס, טל גת, נאוה סבר, אליק אלמוג.

**3. אישור תב"רים:**

**3.1 תב"רים לפתיחה**

**תב"ר 1065**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
1065	מחשוב הצטיידות טכנולוגית	200	200		לאור תקופת הקורונה

**מנכ"ל המועצה:**

זהו תב"ר ראשון מסוגו וייחודי, עם המון בשורות ומכיל בתוכו הצטיידות בעיקר בבתי הספר. יישור קו בנושא קורונה. תקציב נוסף שיאפשר בראשון לספטמבר, בזמן שיא, לכלל מערכות הלימוד, לעבוד מרחוק או לשדר מתוך בית הספר עם תשתיות חדשות וטובות או לאפשר לחלק מצוות המורים לעבוד מהבית. בנוסף, זה כולל חלק קטן של הצטיידות טכנולוגית במועצה ובחלק מגני הילדים.

**ראש המועצה:**

יש כוונה, כחלק מהתקציב הזה, גם לייצר מענה לפרויקט של "מחשב לכל ילד".

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 1066**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
1066	בתי כנסת	100	100		

**ראש המועצה:**

יש בטבעון 16 בתי כנסת והרעיון הוא לתת נגיעה של סיוע ושל עזרה במקומות שבהם המועצה לא היתה הרבה שנים. צריך לבנות תוכנית ביחד עם הגבאים ולעשות מהלך מסודר ולראות מה אפשר להקצות לכל אחד מבתי הכנסת.

**שחר אטיאס:**

לפני מספר שנים המועצה הפכה את רוב בתי הכנסת למבני מועצה. יש בתי כנסת שבהם הטיח מתפורר, או שיש נזילות וכל מיני דברים כאלה. אספנו את כל הבעיות הקטנות שיש בכל בית כנסת שהוא לא מצליח להתמודד איתם מכספי התרומות. ההערכה היא כ-7,000 – 8,000 ₪ לכל בית כנסת. המטרה היא לעשות את זה לפני החגים כדי שכלל הציבור יוכל ליהנות מכך.

**ראש המועצה:**

אני לא בטוח שנוכל לעשות זאת לפני החגים. אחרי שיסתיימו שיפוצי הקיץ והלחץ והמסה טיפה יתדלדלו במנהל ההנדסי, אז אנחנו נשב סביב העניין הזה ונבנה את התהליך ביחד עם בתי הכנסת. לא נעביר את הכסף לכל בית כנסת אלא נעשה תהליך מסודר של מכרז וקבלן יבצע את העבודות.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 1067**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
1067	שיפוץ מבנה תפוח פיס	470		470	בקשה למפעל הפיס למימון מלא

**מהנדסת המועצה:**

בתפוח פיס בחטיבה קיימת מזה תקופה ארוכה תופעה של צניחה של לוחות חיפוי אבן של המבנה. זה דבר מאוד מסוכן בטח ובטח בחצר בית ספר. זה לא בטיחותי ונדרש טיפול דחוף. המבנה של תפוח פיס נבנה כסוג של שטנץ ומבירור שערכנו הסתבר שאותה תופעה קרה בעוד הרבה מקומות בארץ.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 1068**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
1068	מרחבי הכלה בתי ספר	40		40	

**מהנדסת המועצה:**

זהו קול קורא שהוגש ובעצם כרגע מכוונים לביצוע בחטיבת הביניים, בתפוח פיס. יש שם חלל שהחטיבה משתמשת בו בצורה תכופה להתכנסויות וכל מיני פעילויות שהן קצת שונות מהסטנדרט. זהו חדר מאוד בעייתי, יש שם בעיות אקוסטיקה מאוד קשות ולכן נדרשת שם תקרה אקוסטית וזה אומר גם החלפת תאורה. כמו כן דובר על אפשרות להוספת שטיח או משטח מודבק אחר ע"ג הריצוף, והחלפת מערכת מיזוג אוויר, ככל שהתקציב יאפשר.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 1069**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
1069	מרכז תנופות	70	70		תכנון ומדידה לטובת פרויקט "מרכז תנופות" לצורך הגשת קול קורא.

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
					סיכויי הזכייה גבוהים וכן גם הסיכוי כי ההוצאות הנ"ל ימומנו באמצעות ביטוח לאומי.

**ראש המועצה:**

מיזם משותף עם ביטוח לאומי. התקצוב המשמעותי אליו, אמור להגיע מביטוח לאומי ונועד לתת מענה לבוגרים צעירים בחינוך המיוחד מתוך תפיסה של יישוב משלב. המיקום הפיזי הוא מבנה הכיפות ברחוב האיריס. זה משתלב עם מהלך קצת יותר רחב במרכז של רחובות איריס-יסמין של החלפת המגרש למגרש מיני פיץ' ובשלב הבא אנחנו רוצים לשפץ את הכיפות ולנסות לייצר שם איזושהו מרכז יותר משמעותי לשכונה. בשלב הנוכחי מדובר בתקצוב ראשוני. הכסף מופיע נכון להיום בהשתתפות המועצה אבל זה תקציב שאמור לשוב אלינו מביטוח לאומי.

**מהנדסת המועצה:**

התנאי בקול קורא היה שיהיה גם שיפוץ וגם תוספת בנייה. זה היה הבסיס להשתתפות במכרז.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 1070**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
1070	הריסת מבנים	70	70		

**מהנדסת המועצה:**

אלו שני מבנים שאנחנו התחייבנו לרשות מקרקעי ישראל, להרוס כדי לאפשר קידום שלהם. מבנה אחד הוא הקיוסק במרכז שבועם שווק כבר ויש אפילו זוכה שכבר הגיע למשרדנו והציג תכנית יפה. המבנה השני הוא של חיפושית בקפה שגם אותו לאחר שיהרס, רשות מקרקעי ישראל תייצר שם תב"ע שאולי תייצר תוספת זכויות מסוימת ונשווק גם אותו.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 1071**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
1071	סקר בקרת מוני חשמל ומים	70	70		

**מנכ"ל המועצה:**

הסכום לטובת סקר, מיפוי ובקרה שנתית שתקרה באופן חד פעמי ולאחר מכן אם נרצה, נוכל לתחזק את זה. הסקר הזה הוא על מונים ברשות, כלל מוני החשמל וכלל מוני המים. יש הרבה חיובים לרשות שאנחנו לא בהכרח מחזיקים אותם, גניבות ודליפות מים וגנבות חשמל. הדבר



הזה אמור להביא לירידה דרמטית משמעותית בחשבונות החשמל של הרשות ובחשבונות המים ולעשות סדר שאנחנו משוועים לו.

## שמוליק שמחון:

לקחתם תוכנה בדיוק בשביל הדברים האלו ובשביל עוד דברים והשימוש בה הופסק. חבל כי זה כלי שיכול לעשות סדר במועצה הזו. זה יכול לשמש לאלף ואחד דברים כמו סקר נכסים של המועצה, בטיחות במוסדות חינוך ועוד. תוכנה מדהימה שכבר משלמים עליה.

## מנכ"ל המועצה:

אתה צודק זו מערכת מצוינת אבל הבעיה היחידה היא שזו מערכת טיפשה. המערכת לא מתחזקת ולא משקמת. צריך קודם להתיישר ואז להשתמש בה. אם נכניס היום את מה שיש לנו פנימה, את הנתונים של מוני החשמל והמים, נישאר עם מה שיש לנו. קרי, אובדן אדיר של כסף, מאות אלפי שקלים בשנה על דברים שאנחנו לא יודעים עליהם. בסיס הנתונים שלנו הוא לא טוב, הוא חסר.

## מתקיימת הצבעה:

אושר פה אחד.

## 3.2 תב"רים להגדלה (תב"רים מתגלגלים).

### תב"ר 870

מספר תב"ר	שם התב"ר	הגדלה מבוקשת	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
870	זהירות בדרכים	23	9	14	הרשאה חדשה מרלב"ד (60% במימון הרלב"ד) לטובת הסברה ובטיחות בקרב הקהילה

## גזברית המועצה:

זהו תב"ר שמשמש אותנו לטובת הדרכות והסברה עבור ההון האנושי אם זה בגנים, אם זה בהדרכות בקהילה. אנחנו מקבלים את התקציבים מהרלב"ד.

## מתקיימת הצבעה:

אושר פה אחד.

### תב"ר 968

מספר תב"ר	שם התב"ר	הגדלה מבוקשת	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
968	שיקום מתקני משחק	130	130		הבאת גני משחקים לתקן לאור חתימה על חוזה חדש מול הקבלן ועליית מחירים.

## גזברית המועצה:

כל גני המשחקים ביישוב מתחזקים ברמה שוטפת וצריך לדאוג בכל שנה, להביא אותם לתקן. יש לנו חברה חיצונית חדשה שזכתה במכרז באמצעות המשכ"ל והמחיר החדש הוא גבוה יותר.

## ראש המועצה:

מילה לגבי המשכ"ל ניהולית. ככל שאתה מכניס דברים פנימה, תצטרך תוספת של כוח אדם. יש כאן שיווי משקל עדין בין המקומות שצריך להפריט אותם החוצה ולספוג את התקורה לבין המקומות שאתה לוקח על עצמך כי יש לך יתרון יחסי. תמיד עולה השאלה הזו.

**גזברית המועצה:**

אני יכולה להגיד שבאופן אישי בדקתי את זה. גם אני הרמתי גבה. הבנתי שבמקרה הספציפי הזה היתה עליית מחירים חדה. ככל הנראה, אם היינו יוצאים לבד למכרז, זה היה עולה לנו יקר יותר. יש המון מקרים בהם משתלם לנו להעסיק את המשכ"ל ולשלם את התקורה.

**מתקיימת הצבעה:**

בעד {2} - ראש המועצה, סיגלית עין קדם, שרה גרינצווייג, יפתח גלעדי, רותי קלנר עקרון, שחר אטיאס, טל גת, נאוה סבר, אליק אלמוג, אילנה אפללו פרץ. נגד {1} - שמוליק שמחון.

**תב"ר 937**

מספר תב"ר	שם התב"ר	הגדלה מבוקשת	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
937	קייטנות קיץ בבתי הספר	153		153	במימון חלקי של מ. החינוך. מדובר על קיץ 2019. כל הסכום התקבל ממשרד החינוך.

**גזברית המועצה:**

זהו תב"ר שתמיד מוגדל בדיעבד כי אף פעם לא יודעים כמה כסף יתן לנו משרד החינוך. ההגדלה הזו היא בגין קיץ 2019, את כל הכסף קיבלנו ממשרד החינוך.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 889**

מספר תב"ר	שם התב"ר	הגדלה מבוקשת	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה / בעלויות	הערות
889	תקרות אקוסטיות	66	6	60	התקבלו שתי הרשאות ע"ס 30,000 ₪ כל אחת (ק. עמל וגן אלרואי)

**גזברית המועצה:**

מדובר בשני פרויקטים. אחד בק. עמל והשני בגן אלרואי. משרד החינוך נתן לנו שתי הרשאות נפרדות ואנחנו נדרשים להשלים 6,000 ₪.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**3.3 תב"רים לסגירה**

**תב"ר 953**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	הגדלה מבוקשת	היקף תב"ר לאחר הגדלה	השתתפות מועצה	השתתפות ממשלה/ בעלויות	הערות
953	עבודות תאורה שונות	130	1	131			תב"ר מאוזן

**גזברית המועצה:**

התב"ר שימש לעבודות תאורה ברחבי היישוב. נדרשנו להוסיף עוד 1,000 ₪.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**תב"ר 954**

מספר תב"ר	שם התב"ר	היקף תב"ר נוכחי	הגדלה מבוקשת	היקף תב"ר לאחר הגדלה	השתתפות מועצה	השתתפות ממשלה/ בעלויות	הערות
954	תיקוני דרכים	110	0	110			תב"ר מאוזן

**גזברית המועצה:**

התב"ר שימש לכל מיני תיקוני דרכים כאלה ואחרות ביישוב.

**מתקיימת הצבעה:**

אושר פה אחד.

**4. דו"ח כספי- רשת המתנ"סים קריית טבעון.**

**ראש המועצה:**

ארז מנהל רשת המתנ"סים חולה ועל כן בחרנו לא להביאו לפה. יציגו ויסבירו את המאזן, יו"ר ההנהלה, רחל קוקה כהן וסיגלית. המאזן שיוצג הוא ל- 31.12.2019, כשבעצם ההנהלה הנכנסת, נכנסה לתפקידה חודשיים לפני סוף השנה הזו.

**אילנה אפללו פרץ:**

לפי הבנתי וכך זה נעשה בישיבות מועצה קודמות אמור להיות פה רו"ח או מי שמנהלת את הכספים של המתנ"ס. אני מבקשת שיירשם בפרוטוקול שרואה החשבון איננו וזה לא תקין בעיניי.

**רחל קוקה רוני:**

ביולי 2018 התחלף המנהל והמנהלת שנבחרה במקומו סיימה את תפקידה במהלך מאי. מחודש מאי עד שארז נכנס לתפקידו בחודש אוקטובר, לא היה ניהול לרשת המתנ"סים. חלק מהדברים שגילינו במהלך הזמן, אינפורמציות לגבי הדו"חות הכספיים שלא הצלחנו להוציא מהן מסקנות מה שגרם לנו בסופו של דבר, להיפרד ממנהלת הכספים הקודמת ולהביא מנהלת כספים חדשה. זו היתה שנה מאוד מאתגרת גם עבור הצוות הניהולי של המתנ"ס. למרות שלכאורה השנה היתה אמורה להסתיים עם עודף תקציבי, שנת 2018 גם היא נגמרה בגרעון רציני. 2019 נסגרה בגרעון הרבה יותר גדול. קיבלנו דו"חות לקראת סוף 2019 שהגרעון יעמוד על 600,000 ₪ ובסופו של דבר הגרעון עומד על 1.8 מיליון ₪. הפער נתן לנו להבין שהכספים אינם מנוהלים נכון לכן

החלטנו להיפרד ממנהלת הכספים ולהביא מנהלת כספים חדשה, ולנטינה, שהיא גם רואת חשבון. היא עושה עבודה יוצאת מן הכלל.

## סיגלית עין קדם:

בשנה שעברה, הציגה את המאזן אורית, לכן חשבתי שזה מספיק שאנחנו ביחד עם ארו נציג אותו. רואה החשבון הציג את המאזן ביחד איתי באסיפה הכללית והוא הציג את המאזן ביחד איתי בוועדת הכספים ובדירקטוריון המתנ"ס. לקחתי את המאזן שכתב הר"ח, העליתי את כל הנקודות שקפצו לי וריכזתי אותן בתוך מצגת, שאלתי את כל השאלות שהיו לי והכל התכנס לתוך המצגת.

חמישה אבני נגף לגירעון:

- חוק הצהרונים 7 באוגוסט 2017 - חוסר התאמה למציאות החדשה בבניית תקציב 2019.
- פתיחת מסגרות צהרונים מתחת לנקודת האיזון.
- רצף ניהולי חסר - 3 מנכ"לים בתוך שנה וחצי ותקופה ממושכת ללא מנכ"ל.
- עיכוב במינוי דירקטוריון חדש במשך יותר מחצי שנה.
- סטגנציה במחירי החוגים במשך למעלה מעשור.
- רשת המתנ"סים לארוך השנים כזרוע ביצוע של הרשות המקומית ולא לעניין תרבות הפנאי.

## שמוליק שמחון:

הגיע הזמן שתעבירו את ניהול המתנ"ס לחברה כלכלית.

## ראש המועצה:

חברה כלכלית חייבת רווח. אף אחד לא מבטיח שהניהול שלה יהיה יותר יעיל.

## סיגלית עין קדם:

חברה כלכלית, מניסיון, לרוב היא חברה מצליחה כשהיא יושבת ליד רשות שיש לה עודפי מזומנים והיא יכולה לנהל את זה אחרת. אנחנו לא שם לצערי, עדיין.

## רחל קוקה רונן:

לרשת המתנ"סים יש 240 עובדים עם מנהלת מאוד רזה. נאלצנו להחליף הרבה בעלי תפקידים תוך כדי תמונה מאוד לא בהירה. שושי הביאה סגנון ניהולי אחר לגמרי שאורית התריעה עליו, היא אמרה שמשוהו לא מסתדר בדברים אבל היא לא הצליחה להביא לנו את מה שאנחנו בסופו של דבר גילינו, איפה הבעיה. כשארז נכנס לתוך המערכת, התחלנו לעשות סדר ולקח לנו המון זמן להגיע אל הנתונים. אורית היתה רגילה לעבוד בדרך מסוימת והוא רצה לעבוד בדרך אחרת כדי שיבין את הנתונים וזו היתה ההחלטה תוך כדי תנועה. העובדה ששושי עזבה ללא חפיפה גרמה לעוד יותר מחסור בהבנה של קבלת ההחלטות וכשהיו החלטות, אף אחד לא אכף אותם.

## אילנה אפללו פרץ:

אורית ניהלה את הכספים שם לפחות ארבע – חמש שנים קודם. היא שלטה היטב והיא הדריכה בחברה למתנ"סים, מתנ"סים אחרים. יש פער לא קטן, לפחות 600-700 אלף ₪. צריך להביא לפה מישהו, כמו שאמרנו לעמותות שאנחנו תומכים בהן, תביאו מישהו מבחוץ. בואו נראה מה קרה כאן.

## רחל קוקה כהן:

שלא יהיה בלבול. יש ועדת ביקורת חיצונית שגם במהלך השנה הזאת הופעלה ויש גם מבקרת חיצונית. ועדת ביקורת אמורה לכוון אותנו תוך כדי תנועה על פרוצדורות אבל הם לא מבקרים.

## אילנה אפללו פרץ:

ועדת ביקורת מורכבת ממספר נציגים, שלושה בדרך כלל, ויש להם אפשרות להיות נוכחים בכל אחת מהועדות. הם גם אמורים להתחלק ביניהם בין הועדות. ועדת כספים אמורה להתכנס ולראות את המצב ואם הם לא עשו את זה, זה מחדל.

## רחל קוקה כהן:

את כל הדברים האלה בדקתי שוב ושוב. דני איילון אמר, גם באסיפה הכללית שלנו שהדירקטוריון לא התכנס מספיק והיו פעמים שהוא פיזר אותו כי הגיעו רק שניים ולא היה קוורום. מכיוון שמה שהיה אי אפשר לשנות, אמרתי שני דברים, שאני צריכה לתקן מידית את המצב וקראתי לכולם לברר מה קורה ודבר נוסף, איך אני מייצרת מנגנונים שיגרמו לזה שזה לא יקרה הלאה? האם אנחנו צריכים לקרוא אותם לסדר? אני מרגישה שזה לא תפקידי. אחת מחברות הדירקטוריון אמרה שמה שהו פה לא מתנהל נכון ושהיא לא יודעת לתת על זה את המענה והיא התפטרה מהדירקטוריון. נכנסנו קודם כל תוך כדי תנועה לתכנית התייעלות- ביטול או קיצוץ משרות, הגדלת פעילויות להגדלת ההכנסות ועדכון מחירים.

## סיגלית עין קדם:

עם הפנים קדימה-

- בהיבט הכספי בהובלת ועדת כספים :
- צמתי בקרה חודשיים בהם יבחן תזרים המזומנים.
- דו"ח מנוף- תכנון מול ביצוע.
- תמחור מדויק לפעילויות ברשת המתנ"סים.
- מאזן כספי לא מבוקר חצי שנתי.
- כינון תהליך הבראה סדור בהמלצת צוות תוכנית הבראה :
- יצירת קורלציה בין עלויות החוגים להוצאות בגינן
- הרחבת פעילויות לטובת הקהילה
- בניית תכנית אסטרטגית ע"י הדירקטוריון והצוות.
- איתור ותפעול יזמויות חדשות מניבות.
- שינוי מבנה ארגוני מותאם מציאות, אתגרים וחזון.

## אילנה אפללו פרץ:

אני חושבת שהמתנ"ס הוא מאוד חשוב. יש לנו חובה ואחריות ציבורית. כדי להסתכל קדימה צריך להבין בדיוק מה קרה שם וצריך לראות מי אחראי. בנוסף, יש אחריות לדירקטוריון. יש חברי דירקטוריון במתנ"ס שהם עדיין מכהנים באותו תפקיד. שיקחו אחריות, שיתפטרו. הצגתם קווים לתוכנית הבראה, האם תוכנית ההבראה הזו כוללת קיצוץ גורף של 20% במשכורות של העובדים? לדעתי זה לא תקין. דבר אחרון, אם היה כאן מבקר, הדבר הראשון שהוא היה צריך לעשות זה לבדוק את המתנ"ס.

## שמוליק שמחון:

צריך לחשוב מחוץ לקופסה. גוף כזה עם תקציב כל כך גדול ומנוהל על ידי מתנדבים, זה לא עובד. הוא צריך להיות מנוהל באופן מקצועי ולא התנדבותי.

## ראש המועצה:

למועצה מקומית קריית טבעון יש שלושה גופים שהם גופי בת שהם אינהרנטיים בתפיסה כי כל אחד מהם נותן מענה לתחום שהוא באחריות של הרשות. רשת המתנ"סים היא הבכירה שבהם, מרכז הנצחה ושלחב"ת. כל מיני רשויות בוחרות בכל מיני דרכים שבתוכן הן מפעילות את המעגל הזה. אין נוסחת קסם. אני מאמין שבסוף, כמעט הכל זה כוח אדם. איפה שיש לך הנהלה נבחרת רצינית ומנהלים רציניים אז הגוף צועד קדימה. הפער העיקרי, כמו שאני תופס אותו, הוא הפער הניהולי כפי שהציגו אותו- הפער של החלפת המנכ"לים וחוק הצהרונים שיצר יתרות מזומנים. יתרות המזומנים יכלו לייצר שתי אידאולוגיות- אחת- לא להעלות מחירי חוגים והאידאולוגיה השנייה אומרת- אנחנו עושים הרבה מאוד דברים קהילתיים כמו קבלת שבת למשל. נכון להיום,

רשת המתנ"סים כאן ורשת המתנ"סים בכל הארץ, הן בסיטואציה שבה הן צריכות למצוא את מנועי הצמיחה החדשים שלה וזה האתגר האמיתי שאיתו מתמודדות רשתות המתנ"סים בכל הארץ.

## אילנה אפללו פרץ:

חלק מהטיעונים נכונים. באמת התחלפה הנהלה, המנכ"ל התחלף ועדיין דרשנו מהם לבדוק את הסוף. מחשבון קל, עדיין יש פער כדי להסביר את הגרעון במלואו. עדיין אין הסבר מדויק מאיפה נובע ה-1.8 מיליון ₪.

## סיגלית עין קדם:

ביאור 15 ו-16 מסבירים לך את הגירעון במלואו, שקל-שקל.

הישיבה ננעלה ב- 21:40

יריב אביטל מנכ"ל המועצה \_\_\_\_\_ עידו גרינבלום ראש המועצה \_\_\_\_\_